

Компания MAS Active повышает эффективность труда с помощью планирования в Fast React

Поставщик спортивной одежды компания MAS Active добилась повышения эффективности труда и улучшения обслуживания клиентов с помощью решения для планирования Evolve от Fast React.

О компании

Поставщик, основанный в Шри-Ланке, компания MAS Active, входящая в состав MAS Holdings, производит спортивную одежду и одежду для отдыха, является самым быстрорастущим поставщиком конкурентной одежды в регионе, поставляя продукцию ключевым стратегическим бизнес партнерам, таким как Nike, спортивную одежду Columbia, Ralph Lauren и другим ведущим брендам.

Внедрение изменений

Комментируя изменения, Директор по производству Прасанна Джаясекера объясняет: «Как и признанные пользователи Fast React, MAS Active давно осознает важность хорошего планирования. Но когда меняется бизнес-модель, жизненно важно, чтобы решение могло расти и меняться вместе с бизнесом».

«Бизнес компании MAS Active изменился; разработка моделей и технические инновации, скорость реагирования и гибкость являются основополагающими для сохранения конкурентного преимущества на сегодняшнем рынке спортивной одежды. Для некоторых планов, время производственного цикла сокращается до 3 недель от получения заказа до отгрузки».

«Решение Fast React поддержало наши изменения в бизнесе, и, как и мы, команда Fast React придерживается подхода непрерывного совершенствования. В нашем случае приукрашивание было одной из частей производственного процесса, которая нуждалась в особом внимании; команда Fast React выслушала и разработала значительно улучшающие решения».

Процесс интеграции

Процесс интеграции решения Evolve обеспечивает управление пропускной способностью подразделения, распределение заказов и отслеживание заказов, а также позволяет каждой стратегической бизнес - единице планировать и управлять самостоятельно.

Существенно, что решение Evolve позволило Active Division сделать переход от планирования на уровне модели к планированию на уровне модели / цвета, при помощи интерфейса связанного с SAP. Решение обеспечивает полную прозрачность наличия материалов и сравнивает наличие с потребностью плана.

Двухсторонний интерфейс, связанный с системой SAP, также позволяет срок опоздания отгрузки с фабрики, согласно плану, сообщать всем подразделениям через систему SAP.

Результаты

В течение периода внедрения Evolve мы смогли управлять бизнесом как при существенном росте бизнеса, так и при повышенной сложности модели, не увеличивая плановую численность персонала. Извлекая выгоду из информации, которую Fast React предоставляет вместе с хорошей бизнес-дисциплиной, команда MAS Active получила:



a Fast React product

Evolve
efficient manufacturing for fashion



Ключевые данные

Компания:
MAS Active

Место расположения:
Шри-Ланка

Задача:
Достигнуть лучших показателей своевременных отгрузок (OTDP) с повышением гибкости и более коротким временем производственного цикла

Результат:
Уменьшено время производственного цикла и увеличен процент своевременных отгрузок с 80% до 98%



Компания MAS Active повышает эффективность труда с помощью планирования в Fast React

- сокращение время, затраченное на получение плана полных закупок от ключевых клиентов с 2 недель до 1 дня
- сокращение времени инвентаризации запасов сырья примерно на 4 дня и запасов готовой продукции примерно на 5 дней
- значительное улучшение эффективности планирования (сопоставление запланированной и фактической производительностей)
- повышение производительности предприятий на несколько процентных пунктов
- увеличение процента своевременных отгрузок (OTDP%) примерно с 80% более чем до 98%, в то же время существенно сократилось время производственного цикла
- снижение затрат на авиаперевозки

Генеральный директор, Ширендра Лоуренс, прокомментировала: «Система Evolve поддерживает процесс улучшения нашего бизнеса, обеспечивая прозрачность и координацию, чтобы минимизировать ошибки и быстро выявлять потенциальные проблемы и немедленно их устранить, прежде чем они станут критическими».

«Отчеты в Fast React являются основным преимуществом системы и широко используются как на уровне плановика, так и для принятия решений на уровне директора».

«Система Evolve поддерживает процесс улучшения нашего бизнеса, обеспечивая прозрачность и координацию, чтобы минимизировать ошибки, быстро выявлять потенциальные проблемы и немедленно их устранять, прежде чем они станут критическими».

Ширендра Лоуренс, Генеральный Директор, MAS Active

Что говорят наши заказчики...

Perform Group LLC США

«Даже в текущий сезон, когда количество заказов выросло на 30%, мы ни одной единицы готовой продукции не отгрузили с опозданием за весь минувший квартал. Наша эффективность настолько высокая, что мы запускаем новую программу лояльности: «если поставка с опозданием, то транспортировка за наш счет».

Джон Миснер
Генеральный директор

TATA Гватемала

«После внедрения Fast React Evolve эффективность нашего производства заметно улучшилась. Мы сократили цикл производства и уменьшили объемы незавершенки более чем на 100 000\$ за 6 месяце. Мы также практически избавились от несвоевременных поставок».

Родриго Толедо
Директор

LT Karle Индия

«Как правило, вложения в систему Fast React окупаются в течение года. Тем не менее, учитывая наш ежемесячный фонд заработной платы, при увеличении производительности труда на 2% (за счет повышения качества планирования), мы получили возврат вложений меньше чем за 3-4 месяца».

Гокал Читтаршан
Генеральный Директор
по производству



a Fast React product

Evolve
efficient manufacturing for fashion

