

Bodynits使用Fast React Evolve系统后， 实现快速准确的计划，生产效率提升20%

客户

Bodynits总部位于新加坡，是运动服装生产商，主要的客户有adidas，Under Armour，Lulu Lemon和Puma等知名品牌。总部主要负责产品开发、物料供应商的开发和采购，生产基地设在越南、印尼和中国共有4间工厂。

随着人们对运动休闲产品的快反需求日益增加，Bodynits也积极投入使用系统技术手段，让最佳实践的方法应用于整个生产过程。这使他们总部的管理与海外工厂更加的同步协作。

目前面临的挑战

Bodynits An Thanh BI (VN) 工厂，是它位于胡志明市的第一间在越南的工厂，厂长 Ms Nguyễn Thị Thu Hồng (Kitty) 讲述了在使用Evolve之前她使用人手计划所遇到的困难，“我们的工厂有30条生产线，平均而言，每个月约生产80个不同的款式。在使用Evolve之前，我需要花相当多时间去研究生产计划让款式与生产线最匹配、计算每日产量、同时确保物料供应和产前事件进度可以满足我的计划开货时间。我们一般需要5-7天的时间来完成，这仅仅是为了确保各部门的工作都是同步的！”

“另外，客户容许的订单确认时间越来越短了，因此，在很多情况下，我根本没有足够时间充分计算和衡量所有产前、产能等事项，往往只能根据经验回应客人和确认货期。但这并不总是奏效的，我们无法确定生产线比较固定生产同类型的产品，当不得不转款时生产效率损失严重的。”

解决方案

在2014至2015年，Bodynits开始实施Fast React Evolve系统并推广到集团的所有工厂。Evolve系统可以与他们的Infor M3 ERP和其它MIS系统进行数据对接，并通过在总部的Evolve产能计划（High Level plan）与在工厂的产线计划（Line Level plan）每天定时自动相互交换和更新数据，总部和工厂的计划团队可以在Evolve系统可以获得各自所关注的每一订单的核心和进度信息。Bodynits也应用了Evolve的物料供需可视化模块（Full MRP），与M3物料采购和库存数据相对接，这样FR系统可以按生产计划、订单开货顺序等自动匹配物料需求与供应情况，而且以图标式显示匹配情况，以颜色（红绿灯）预警问题。

Kitty讲述使用Evolve编制生产计划后的转变：“通过使用Evolve，我只需要一天来制定计划并确认交付日期！Fast React的Evolve系统将所有数据（包括来自其他系统的数据）整合到一个地方。让我们能够专注做计划而不是大量的手工录入和数据表。”

“根据产品类型、工时、产能、产线效率、转款效率曲线等因素，Evolve还可以自动、准确地计算出每日的目标产量。与我们之前用Excel表做计划相比较，它确实更快、更准确。”

“它给我们带来帮助的另一个很好的例子是，当我做生产计划时，我不能只是遵循交货期排单。我必须平衡并同时满足货期与最佳的效率/质量的要求，我可能需要将某张订单提前生产让产线延续同类型产品，这样我就可以保持同一产品类型在同一生产线上运行。使用Evolve系统后，我可以很快速地获知订单物料供应情况，或在仓或在途，确定是否可以提早开货。”



Evolve

efficient manufacturing for fashion



信息一览表

顾客：
Bodynits

地点：
新加坡，越南，中国和印尼

挑战：
计划和数据多源，计划流程漫长。客户要求快速的订单确认，也会导致工厂低效。

投资回报：
编制计划的时间从5-7天减至1天。生产计划变得更高效，而且保持同款同线生产，平均生产效率提高了20%。



Fast React Systems Ltd – Europe & USA
Tel: +44 (0)1332 668942
Email: info@fastreact.com Web: www.fastreact.com

Fast React Systems Ltd – Asia
Tel: +66 (0)2 664 3326
Email: info.asia@fastreact.com Web: www.fastreact.com

Bodynits使用Fast React Evolve系统后， 实现快速准确的计划，生产效率提升20%

取得的效益

Kitty总结了Evolve系统为工厂带来的好处，“Evolve能够真正有效地帮助公司的管理层高效地管理工厂；我可以轻松地制定更高效并可执行的生产计划，我相信让大多数的生产线保持生产同一种产品类型，让工人有更长的时间持续生产同款或者同类型的产品，是工厂降低成本、提高效率和质量的关键因素。”

“另一个好处是它每天发送给我的两个关键报告：效率报表给我预警各产线的每日产量的达标情况，高于或低于计划目标。物料状态报表让我获知物料供应情况，确保不会有停工待料的情况，同时保持同款同线生产。”

“作为一名厂长，我必须快速定位哪条生产线有问题并迅速解决，确保生产畅顺。我们不再需要在最后关头拆单赶货。所有的这些都促使我们在过去两年内平均效率提高了20%！”



我们的客户说...

FCI 孟加拉

“Evolve项目的ROI投资回报，我们已经获得了很多的效益，如产能饱和率正常，减少过载情况，计划准确率也提升了15%。

快速获得有效信息让我们有更好的计划，现在能够实现专线专品类生产。总体的产能利用率和工厂效率提高了5%。”

Mr. Zareef Cader
财务总监

Sabina 泰国

“Evolve使我们的计划员能够及时处理过载和平衡各厂的产能。从接到订单开始，我们可以提供切合实际的出货期给销售团队和客户。这有助于我们减少救火、延迟和任何周末工作。我们已经减少了30%的加班成本”

Khun Vachirawan Yamsri
生产总监

Fashion Garments 越南

“Fast React是帮助FGL管理复杂业务的关键工具之一... 我们需要强化我们灵活和快速响应的能力以满足客户不断变化客户要求...它与ERP系统的无缝整合为计划人员和其它部门提供非常有价值的信息。其报表功能帮助管理者作出快速而准确的决策。”

Ashan Jayathilaka
计划经理

